INSTITUTE "SILK WAY"
International Institute of Logistics and Business

ТЕМА СЕМИНАРА: «ОТДЕЛ ЛОГИСТИКИ: ПЕРЕЗАГРУЗКА»

Даты программы: **16-17 июня**
Время проведения: **09.30 до 17.45**

Тренер: Черноморец Дмитрий Анатольевич, к.т.н., Директор по развитию ГК Apply Logistics Group (РБ), консультант в сфере логистики и управления бизнес-процессами более 13 лет, автор более 20 бизнес-семинаров и тренингов, модульных и дипломных программ. Провел более 900 семинаров и тренингов. Успешно завершил более 150 консалтинговых проектов, 24% из которых проводились для иностранных компаний. Его клиентами являются такие компании как: McDonads, Belwest, Санта Бремор, Стальная линия, Техно Николь и т.д.

Целевая аудитория:

Руководители и работники логистических подразделений, служб материально-технического снабжения, складского и транспортного хозяйства, а также работники служб курирования аутсорсинга.

Цель программы:

Развитие и систематизация профессиональных знаний и компетенций в области логистики

Развиваемые компетенции:

Анализ предприятия, управление изменениями, управление складской логистикой, материально-техническое снабжение, оценка и профилактика рисков и т.д.

Содержание программы*:

День 1

09:30 – 10:00 Регистрация участников. Утренний кофе

10:00 Открытие тренинга.

10:00 - 11:30 **Модуль 1. Аудит бизнеса в соответствии с новыми реалиями рынков**

Анализ новых экономических реалий и факторов, определяющих будущее экономики и рынков. Исследование операционной модели бизнеса (предприятия).

11:30 – 11:45 Кофе-брейк

11:45 – 13:00 **Структурирование результатов исследования**

Формирование, структурирование и анализ выводов исследования. Оценка актуальности исследуемой бизнес-модели. Анализ готовности предприятия к изменениям.

13:00 – 14:00 Обед

14:00 – 15:30 **Модуль 2. Решения, дающие быструю и прорывную эффективность**

Решения в области закупок, запасов, работы с поставщиками.

15:30 – 15:45 Кофе-брейк

15:45 – 17:30 **Решения в области закупок, запасов, работы с поставщиками (продолжение)**

Решения в области складирования и транспортировок.

17:30 – 17:45 **Резюме**

День 2

09:30 – 10:00 Регистрация участников. Утренний кофе

10:00 Открытие тренинга.

10:00 - 11:30 **Решения, дающие быструю и прорывную эффективность (продолжение)**

Решения в области производства и качества. Решения в области обслуживания клиентов.

11:30 – 11:45 Кофе-брейк

11:45 – 13:00 **Решения, дающие быструю и прорывную эффективность (продолжение)**

Решения в области управления персоналом и предприятием.

13:00 – 14:00 Обед

14:00 – 15:30 **Модуль 3. Разработка программы необходимых действий**

Формирование программы решений и плана быстрых изменений. Факторы, влияющие на скорость внедрения и скорость улучшений. Измерение динамики улучшений в логистике и реакция на отклонения. Оценка рисков планируемых изменений, профилактика логистических рисков. Подготовка к внедрению улучшений.

15:30 – 15:45 Кофе-брейк

15:45 – 17:30 **Модуль 4. Выполнение изменений в операционной системе предприятия**

Формирование и мотивация команды изменений. Внедрение новых логистических и производственных стандартов. Внедрение изменений в технологии операций и бизнес-процессы. Внедрение быстрых IT-решений. Преодоление сопротивления персонала.

17:30 – 17:45 **Резюме**

* В программе могут быть изменения