Ведущий тренер

Дмитрий Черноморец

Преподаватель школы логистики Apply Logistic, директор по развитию Apply Logistic Group, консультант по логистике Apply Logistic Consulting.

Опыт работы:

Более 14 лет руководящего опыта работы в крупных компаниях:

- директор компании «Андеграунд»

- директор по логистике Группы компаний "Бримстон-Бел"

- директор по логистике компаний "АлюминТехно" (ГК "Алютех")

Образование:

Высшая школа экономики в г. Прага (Чехия)

Магистратура БГПА

Аспирантура БГУ, диссертация на тему: "Закономерности формирования эффективных логистических систем".

Дмитрий Черноморец

INSTITUTE "SILK WAY"
International Institute of Logistics and Business

Автор более 20 программ обучения по логистике и управлению операциями.

Краткосрочные бизнес-семинары и тренинги:

- Производственная логистика;
- Складская логистика. Строим и оптимизируем склад;
- Практика ведения переговоров с поставщиками;
- Отдел логистики. Перезагрузка;
- Закупочная логистика. Управление закупками и запасами;
- Распределительная логистика. Организация отделов дистрибуции;
- Аудит логистической системы предприятия;
- Мотивация персонала логистических подразделений;
- Моделирование бизнес-процессов;
- Транспортная логистика.

Модульные программы:

- Профессиональный закупщик;
- Профессиональный руководитель производства;
- Профессиональный руководитель склада;
- Профессионал в транспортной логистике;
- Логистика. Интенсивный курс.

Дипломные программы:

- Директор по логистике;
- Директор по производству.

За время работы преподавателем в бизнес-школе провел более 900 семинаров и тренингов.

13 лет Консультант по логистике и управлению бизнес-процессами с 2003 года.

> 150 Руководитель более 150 консалтинговых проектов, 24% из которых проводились для зарубежных компаний

Последние консалтинговые проекты:

INSTITUTE "SILK WAY"
International Institute of Logistics and Business

1. Исследование и проектирование логистической системы компании по производству обуви

1. Исследование логистической системы

Изучение системы товарного планирования.
Исследование подсистемы закупок основных и вспомогательных материалов.
Изучение процессов таможенного оформления и сертификации ТМЦ.
Оценка системы производственного аутсорсинга.
Исследование процессов, связанных с транспортировкой сырья и готовой продукции.
Оценка системы управления товарными запасами и планирования производства.
Анализ внутрипроизводственного перемещения ТМЦ.
Исследование подсистемы распределения и поставок готовой продукции.
Оценка эффективности управления логистическими процессами.
Анализ достаточности, компетентности и мотивации персонала.

2. Проектирование логистической системы

Разработка детальной организационной структуры службы логистики.
Разработка штатного расписания службы логистики.
Разработка Карты показателей измерения эффективности (KPI) логистической системы 3-х уровней.
Разработка подробных диаграмм бизнес процессов логистики.
Разработка системы мотивации сотрудников службы логистики.
- аудит складской логистики и проектирование системы компании поставщика строительных материалов;

2. Исследование и разработка решения складского комплекса для компании по производству средств защиты растений

1.Исследование складских процессов
2.Разработка логистического решения складского комплекса

Технологические решения организации складских зон
Оборудование (требования и рекомендации)
Бизнес-процессы и складские операции
Персонал склада, численность, требования
Требования к автоматизированной системе управления складом и складского учета

Последние консалтинговые проекты:

INSTITUTE "SILK WAY"
International Institute of Logistics and Business

3. Аудит и проектирование складской логистики компании поставщика строительных материалов

1. Аудит складской логистики:

Анализ системы планирования поступлений и отгрузок, Анализ ритмичности склада
Анализ системы хранения и размещения
Анализ системы обеспечения безопасности и сохранности товаров
Анализ эффективности и достаточности складского персонала и оборудования

2. Проектирование складской системы:

Унифицированная складская бизнес-модель
Бизнес-процессы складской логистики (must be)
Стандарты складской логистики Торговой Сети
Алгоритм расчета суммы минимального заказа
Организационная структура, штатное расписание, квалификационные требования и функциональные инструкции для всех сотрудников складских подразделений
Система мотивации для сотрудников
Карта показателей измерения эффективности (KPI) системы складской логистики.
Логистические решения складов
Потребности системы в программном обеспечении

4. Построение логистической системы для швейного производства:

Построение логистической системы

Обучение производственной логистике
Разработка логистических стандартов предприятия
Разработка операционной модели логистической системы
Разработка организационной структуры службы логистики